

# Концептуальные подходы к стратегическому обеспечению устойчивости работы угледобывающих компаний в современных условиях

DOI: <http://dx.doi.org/10.18796/0041-5790-2023-9-27-33>

В статье рассматривается опыт работы угледобывающей компании ООО «УК «Колмар» по стратегическому управлению угледобывающими компаниями в условиях долгосрочных санкций, нестабильности и кризисов. Проанализированы стратегические риски угледобывающих компаний в современных экономических условиях. Целью исследования был выбор основных концептуальных подходов к стратегическому обеспечению устойчивости работы угледобывающих компаний в условиях долгосрочных санкций стран Запада и США. Они заключаются в обеспечении роста внутреннего спроса на угольную продукцию, повышении ее качества и расширении ассортимента благодаря применению новых технологий переработки угля, внедрении производственной системы непрерывных улучшений на предприятии (снижении травматизма, применении стандартизированных операционных процедур, снижении денежных затрат за счет сокращения простоев) и др. Эти подходы обеспечивают возможность повышения операционной эффективности предприятия. Эффективное взаимодействие угледобывающих предприятий с администрациями и другими органами власти регионов добычи угля позволяет достичь высокого маржинального эффекта в экономическом состоянии региона. Важной задачей является обеспечение максимальной маржинальной стоимости путем повышения конкурентоспособности угледобывающих предприятий, которая в значительной степени зависит от транспортных затрат. В статье предлагается новая сбытовая модель угледобывающего предприятия, ориентированная на Азиатско-Тихоокеанский регион и учитывающая необходимость изменения способов доставки угля клиентам.

**Ключевые слова:** стратегия, санкции, нестабильность, устойчивая работа, угледобывающие предприятия, логистические цепочки, Азиатско-Тихоокеанский регион, диверсификация угольной продукции, новые технологии добычи и переработки угля.

**Для цитирования:** Цивилева А.Е. Концептуальные подходы к стратегическому обеспечению устойчивости работы угледобывающих компаний в современных условиях // Уголь. 2023. № 9. С. 27-33. DOI: 10.18796/0041-5790-2023-9-27-33.



**ЦИВИЛЕВА А.Е.**

Канд. экон. наук,  
председатель Совета директоров  
АО «Колмар Групп»  
678960, г. Нерюнгри, Россия,  
e-mail: [office@kolmar.ru](mailto:office@kolmar.ru)

## ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время основными тенденциями и вызовами формирования устойчивой стратегии развития энергетики Российской Федерации, в том числе угольной отрасли являются:

– структурная перестройка мировой экономики, нарастание кризиса и разрушение механизма экономической глобализации, основанного на неолиберальной экономической модели и доминировании коллективного Запада в международной финансовой, технологической и политической сферах;

– усиление географической неравномерности мирового демографического и экономического роста, обостряющее глобальные проблемы энергетической бедности и доступа к энергии;

– переход к «зеленой экономике», в сфере энергетики предполагающий и обуславливающий энергетический переход;

– политизация международных экономических отношений и институтов, использование их коллективным Западом для сохранения доминирования и достижения геополитических целей посредством введения так называемых «санкций»;

– перевод мировой экономики на новую технологическую основу, снижение значимости уровня природно-ресурсной обеспеченности с одновременным ростом влияния уровня научно-технологического развития и технологического суверенитета;

– неблагоприятное изменение климата и других аспектов окружающей среды [1].

При этом практически для всех перечисленных тенденций характерны высокая нестабильность, неопределенность и непредсказуемость развития, что затрудняет их прогнозирование и стратегическое управление, в том числе инвестиционное, а также планирование развития топливно-энергетического комплекса.

Ключевую роль в формировании новой реальности сыграли события 2019-2022 годов, в особенности пандемия COVID-19 и специальная военная операция Российской Федерации на территории Украины, в результате которых практически во всех сферах международной и государственной жизни подавляющего числа стран мира разразился кризис. Начались фрагментация мировой экономики, диверсификация мировых финансов и резкая поляризация мировой политики, возросла роль силовых факторов и упала значимость международного права и традиционных международных организаций, созданных в послевоенный период.

2022 г. стал третьим годом почти непрерывных шоков. К его началу ситуация была достаточно сложной:

– не до конца преодоленная пандемия COVID-19, начало трудной адаптации к ее среднесрочным структурным последствиям;

– глобальная разбалансировка сырьевых рынков, не полностью восстановившиеся цепочки поставок, локальные дефициты сырья и материалов;

– общий рост неопределенности в оценке перспектив и траекторий будущего развития.

Ситуация резко обострилась после начала Российской Федерацией специальной военной операции на Украине и решения США и ЕС ответить на нее тотальной гибридной войной, в том числе посредством множества «санкций», направленных практически против всех российских секторов экономики и сфер общественной жизни, а также

«вторичных санкций» против стран, не соблюдающих «первичные» [2].

Наряду с общими для топливно-энергетического комплекса проблемами, отраслевыми проблемами и факторами риска в угольной отрасли стали:

– снижение внутреннего спроса и конкуренция угольного топлива с природным газом;

– несбалансированный рост операционных затрат на производство, транспортировку и перевалку в портах угольной продукции;

– глобальные финансовые и политические меры по сокращению потребления угля, вплоть до полного отказа, в рамках энергетического перехода;

– высокий уровень социальной ответственности.

### **Методы исследования и понятийный аппарат**

Исследование проводилось на основании изучения автором наиболее эффективных инструментов обеспечения стратегической устойчивости работы угледобывающих компаний России на примере ООО «УК «Колмар», анализа их возможностей тиражирования на другие предприятия угледобывающей отрасли России.

### **Стратегические риски угледобывающих компаний**

Стратегические риски угледобывающих компаний представлены на рис. 1.

Стратегические направления развития угольной промышленности России требуют изменения существующего организационно-экономического механизма использования угольных ресурсов с учетом требований декарбонизации и глубокой переработки угля [3].

Курс на глобальную декарбонизацию закреплен Парижским соглашением. Оно предусматривает к 2050 г. сокращение выбросов углерода в атмосферу земли до нуля. В Китае экологическая политика также направлена на достижение полной декарбонизации, но к 2060 году [4, 5].

События 2019-2022 годов оказали в целом негативное влияние на энергетический переход, под которым принято понимать три процесса: декарбонизацию, децентрализацию и цифровизацию, к которым в качестве условия добавляют также ослабление связи между темпами экономического роста и темпами роста потребления энергии, из которых благодаря усилиям коллективного Запада практически все внимание мирового сообщества сосредоточено на декарбонизации.

При этом если для коллективного Запада, практически все страны которого являются нетто-экспортерами углеродных энергоресурсов, декарбонизация в форме замещения традиционной генерации на возобновляемые источники энергии совпадает с интересами обеспечения энергетической безопасности (особенно в связи с политикой экономической изоляции России), то для большинства других стран декарбонизация в предлагаемой форме находится скорее в противоречии с их энергетической безопасностью.

Несмотря на сохранение приверженности политики ведущих стран декарбонизации, углеводороды сохраняют значительную роль в энергобалансе мира.

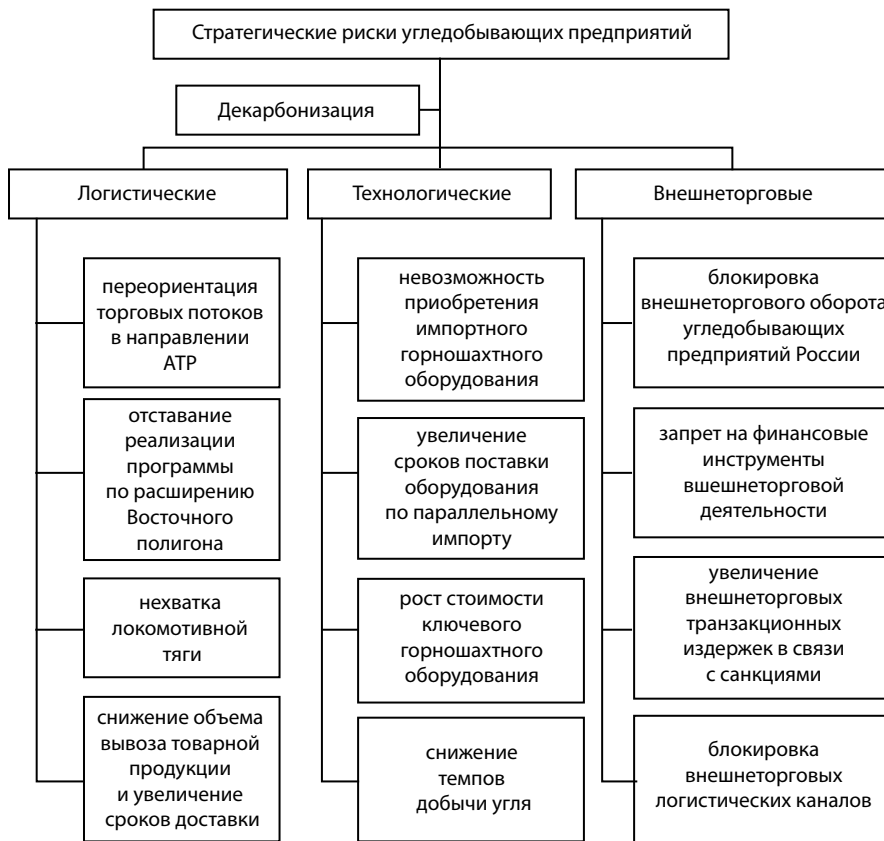


Рис. 1. Стратегические риски угледобывающих компаний  
 Fig. 1. Strategic risks of coal mining companies

Основными проблемами и рисками формирования стратегии ООО «УК «Колмар» являются:

– логистические риски – отставание реализации программы по расширению Восточного полигона, нехватка локомотивной тяги на участке Нерюнгри – Ванино и переориентация торговых потоков в направлении АТР по железной дороге приводят к снижению объема вывоза товарной продукции и увеличению срока доставки в порты Дальнего Востока;

– риски оборудования – из-за введенных санкций в отношении угольной отрасли Российской Федерации возросли стоимость ключевого ГШО (не имеющего аналогов, производимого на территории Российской Федерации) и сроки поставки. Кроме того, часть поставщиков ГШО отказалась работать с угольными предприятиями из Российской Федерации, поиск и замена китайским оборудованием требуют длительного времени, что приводит к снижению темпов добычи угля;

– появление существенной дополнительной финансовой нагрузки, связанной с заменой основного имеющегося оборудования для добычи угля, доступного к поставке и последующему сервисному обслуживанию на территории Российской Федерации;

– проблема экспорта – в настоящее время большинство российских сырьевых компаний, в том числе из угольного сектора экономики, столкнулись с санкционными ограничениями, блокирующими сложившийся в прошлые периоды внешнеторговый оборот.

В связи с этим ООО «УК «Колмар» концентрирует свое внимание на снижении себестоимости продукции, увеличении ее маржинальной прибыльности и минимизации логистических ограничений. В данной ситуации без помощи и поддержки государства компаниям, находящимся в активной стадии инвестиционных проектов, выживать будет очень трудно.

Следствиями введенных ограничений (эмбарго) на закупки и транспортировку российских энергоресурсов, а также на инвестиции стали:

- обострение глобальной конкуренции за энергоресурсы и рост мировых цен;
- дефицит судов для транспортировки энергоресурсов и значительный рост стоимости фрахта и транзакционных издержек;
- попытки стран Европы заместить российские поставки нефти и газа импортом из других стран, в первую очередь из США. Это привело к существенному росту цен на электроэнергию и потребления угля в ряде европейских стран;
- перенаправление поставок российских энергоресурсов с европейского и североамериканского рынков

в дружественные и конструктивно настроенные страны;

- нарастающий отказ от американского доллара и переход на иные платежные системы в расчетах за поставки.

Таким образом, в отношении форсированного энергоперехода, продвигаемого в связи с климатической повесткой, общая, глобальная заинтересованность существует только в развитии и расширении применения технологий энергосбережения и повышения энергетической безопасности.

### КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ОБЕСПЕЧЕНИЮ УСТОЙЧИВОЙ РАБОТЫ УГЛЕДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

#### *Обеспечение роста внутреннего спроса на уголь*

Санкционные и нестабильные условия работы угледобывающих предприятий говорят о необходимости изменения стратегии устойчивого развития угледобывающих предприятий на обеспечение роста внутреннего спроса на угольную продукцию [6]. Этого можно добиться путем диверсификации видов выпускаемой продукции и повышения ее качества. Будущее угольной промышленности за глубокой переработкой угля с целью создания продукции с высокой добавленной стоимостью. Это требует внедрения системы непрерывных улучшений на угледобывающих предприятиях России [7].

#### *Внедрение системы непрерывных улучшений*

Внедрение производственной системы (системы непрерывных улучшений) – единые стандарты работы на пред-



Рис. 2. Производственная система непрерывного улучшения ООО «УК «Колмар»

Fig. 2. Production system of continuous improvement at MC Kolmar LLC

приятии, снижение травматизма, стандартизированные операционные процедуры (СОП), снижение денежных затрат за счет сокращения простоев (рис. 2).

Повышение качества социальной политики включает в себя создание высокого стандарта бытовых условий, стандарта спецодежды, создание объектов отдыха и профилакториев, релокационный пакет.

Работа с персоналом (человеческий капитал) ведется в направлении внедрения программ адаптации для нового персонала, программ развития для текущего персонала, разработки программ обучения.

В условиях макроэкономической неопределенности, волатильности цен и курсов наиболее устойчивой компанией станет та, которая эффективно работает с операционными затратами, развивает своих сотрудников и обеспечивает безопасные условия для осуществления трудовой деятельности.

**Территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР)**

В рамках развития компании ООО «УК «Колмар» были заключены соглашения с Республикой Саха (Якутия) – ТОСЭР. Согласно текущей стратегии компании, налоговые платежи в бюджет Российской Федерации в 2017-2027 гг. представлены в табл. 1 и табл. 2 [8].

Помимо налоговых поступлений в региональный и федеральный бюджеты компания выполняет обязательства перед финансовыми организациями и ответственно подходит к вопросу сохранения экологии – построены очистные сооружения шахтных вод, идет рекультивация отработанных лицензионных участков. В период инвестиционной фазы развития ООО «УК «Колмар» планирует потратить более 7 млрд руб. на очистные сооружения и более 200 млн руб. на рекультивацию.

Таблица 1

**Налоговые платежи в бюджет Российской Федерации ГОК «Денисовский»**

Tax payments to the budget of the Russian Federation by GOK Denisovskiy

Наименование	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.
НДФЛ млн руб.	128	157	224	260	345	466	576	648	695	725	755
Налог на прибыль, млн руб.	0	26	18	65	78	1156	1 387	1081	1008	948	–
Налог на имущество, млн руб.	134	120	96	89	82	128	278	281	266	250	464
НДПИ, млн руб.	20	7	71	47	108	568	1027	651	812	609	990
Итого налоговые поступления, млн руб.	282	310	409	461	613	2318	3268	2661	2781	2532	2209



## Налоговые платежи в бюджет Российской Федерации ГОК «Инаглинский»

Tax payments to the budget of the Russian Federation by GOK Inaglinskiy

Налоговые поступления	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.
НДФЛ, млн руб.	57	115	192	237	337	533	631	773	776	820	667
Налог на прибыль, млн руб.	0	6	2	2	23	721	1 074	1 704	1 149	700	120
Налог на имущество, млн руб.	33	28	23	22	20	109	382	490	551	528	946
НДПИ, млн руб.	9	0	39	12	74	604	1 062	1 078	1 394	1 201	1 341
Итого налоговые поступления, млн руб.	99	149	256	273	454	1 967	3 149	4 045	3 870	3 249	3 074

**Обеспечение максимальной маржинальной стоимости**

В перспективе снижения мирового спроса на уголь основным фактором, определяющим потенциал российского угольного экспорта, является его конкурентоспособность, в значительной степени зависящая от транспортных затрат [9].

В новых сложных экономических условиях ООО «УК «Колмар» пересмотрена стратегия развития компании, определены ключевые параметры, главным из которых является создание продукта с максимальной маржинальной стоимостью – угольного концентрата, который успешно используется в металлургической отрасли в странах Азиатско-Тихоокеанского региона [10].

Для достижения целевых показателей ООО «УК «Колмар» строит новые перерабатывающие предприятия. Сегодня в активе Группы компаний, помимо трех шахт, три обогатительные фабрики. Продолжается строительство второй очереди крупнейшей в России фабрики «Инаглинская-2».

Реализация стратегии развития позволит довести общий объем переработки на всех предприятиях компании до 20 млн т угля. На выходе получается высококлассный концентрат, который используется металлургами в шихте. Он отличается рядом химических показателей, которые, улучшая шихту, снижают ее себестоимость.

Однако в настоящее время в связи с полным эмбарго на энергоносители в страны Европы возникла ситуация, которая показала, что цены на энергетический уголь превосходят цены на концентрат на европейском рынке. В настоящий момент все рынки сконцентрированы на страны Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), где российские угли демпингуют по сравнению с бенчмарками австралийских углей подобного качества [11].

**Формирование новой сбытовой модели компании**

Сбытовая модель компании «Колмар» построена с ориентацией на экспорт в страны АТР и отгрузку предприятиям Нерюнгринского района Республики Саха (Якутия). Угольная продукция отгружается в железнодорожные вагоны непосредственно на обогатительных фабриках, где проводятся взвешивание и укатка продукции в вагонах. Реализация угля на внутренний рынок осуществляется на базе поставки СРТ завода-потребителя, реализация на экспорт – через собственный морской терминал ВТУ (ВаниноТрансУголь) [12].

Колмар реализует проект строительства собственного угольного терминала в бухте Мучке порта Ванино:

Первый этап строительства терминала (грузооборот составляет 12 млн т в год) был завершён в 2020 г. В дальнейшем планируется поэтапное увеличение мощности терминала до 24 млн т в год.

Существующая пропускная железнодорожная способность Транссиба и Байкало-Амурской магистрали используется практически на полную мощность. Наибольшую загрузку испытывают на себе локальные участки железнодорожных путей на подъездах к портам. Транспортная стратегия РЖД предполагает значительное увеличение пропускной способности Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей. В частности, участки железнодорожных линий на подходах к портам Восточный и Ванино планируется увеличить в два раза. Успешная реализация стратегии без существенных отклонений по срокам позволит в полной мере обеспечить участников рынка необходимой железнодорожной инфраструктурой.

С учетом закрытия для российских угольных компаний сбытового рынка Европы в 2022 г. произошло резкое увеличение отгрузок в Восточном направлении, что создало дополнительную нагрузку на и так загруженную железнодорожную инфраструктуру. Для выполнения сбытовой программы ООО «УК «Колмар» реализует ряд мероприятий по повышению логистической эффективности бизнеса:

- увеличение доли инновационных полувагонов (75 т/вагон) в структуре отгрузок в адрес терминала ВТУ. Данная операция позволяет отгружать дополнительные 275 т угля в рамках одной отправки (на 55 полувагонов), или 378 500 т/год;

- увеличение доли маршрутных отправок – повышает оборот вагонов на несколько дней, тем самым снижая количество простоя вагонов на сети РЖД;

- разрабатывается программа по созданию собственного парка полувагонов.

В части морской логистики менеджмент компании заключил несколько долгосрочных контрактов по выгодной ставке по доставке угля из терминала ВТУ до портов Северного Китая. Заключение данных контрактов позволяет минимизировать риск волатильности рынка (контракты были заключены в момент падения ставок фрахта на низком рынке) и гарантировать вывоз своей продукции. Исключительная важность таких контрактов обусловлена кризисной обстановкой 2-3 кв. 2022 г., когда из-за американских и европейских санкций многие судовладельцы отказывались заходить в порты российской акватории икратно поднимали ставки (с 12-14 до 24-28 дол. США/т) [13].

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Стратегическое решение проблем обеспечения устойчивой работы угледобывающих предприятий России в условиях санкционного давления стран Запада и США заключается в обеспечении роста внутреннего спроса на уголь, повышении качества и диверсификации угольной продукции, внедрении системы непрерывных улучшений на угледобывающих предприятиях России. Целесообразно применение механизмов повышения эффективности угледобывающих предприятий совместно с администрацией регионов добычи угля и обеспечение максимальной маржинальной стоимости процессов добычи угля и реализации угольной продукции. Необходимы формирование новой сбытовой модели угледобывающих предприятий, ориентированной на Азиатско-Тихоокеанский регион, изменение способов доставки угля клиентам. Дальнейшее исследование концептуальных подходов к обеспечению устойчивости угледобывающих предприятий региона необходимо проводить в направлении их конкретизации и учета особенностей регионов добычи угля.

Накопленный российскими предприятиями угольной отрасли опыт работы в нестабильных экономических условиях пандемии и санкций, безусловно, будет способствовать обеспечению устойчивой их работы в условиях долгосрочных санкций в результате применения предложенных концептуальных стратегических подходов к работе угледобывающих предприятий в кризисных условиях.

**Список литературы**

1. Рыжкова Ю.А., Батова В.Н. Влияние санкций на экономику России // Азимут научных исследований: экономика и управление. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/vliyanie-sanktsiy-na-ekonomiku-rossii-4> (дата обращения: 15.08.2023).
2. Цивилева А.Е., Голубев С.С. Влияние санкций на работу предприятий угольной промышленности // Уголь. 2022. № 8. С. 84-91. DOI: 10.18796/0041-5790-2022-8-84-91.

3. Нехорошков В.П., Соколова Д.А. Влияние тенденций декарбонизации на развитие угольной промышленности // Journal of Economy and Business. 2022. Vol. 6-2. С. 100-104.
4. Китай пообещал прекратить выбросы углерода в атмосферу к 2060 году // Российская газета. 2020. 23 сентября.
5. Yuhong Zhao. Chinese Environmental Law. Cambridge University Press. 2021. P. 471. DOI: 10.1017/9781139600316.
6. Петров И.В., Уткин И.И., Джайянт В.Б. Предложения по декарбонизации угольной промышленности и устойчивому развитию обособленных регионов на основе подземной газификации углей // Уголь. 2022. № 9. С. 41-47. DOI: 10.18796/0041-5790-2022-9-41-47.
7. Чистникова И.В. Устойчивое развитие угольной промышленности России // Уголь. 2022. № 11. С. 25-31. DOI: 10.18796/0041-5790-2022-11-25-31.
8. Цивилева А.Е., Голубев С.С. Мультипликативный экономический и социальный эффект деятельности территорий опережающего социально-экономического развития Республики Саха (Якутия) // Уголь. 2021. № 11. С. 33-37. DOI: 10.18796/0041-5790-2021-11-33-37.
9. Варкентина А. Западные санкции меняют логистику перевозок в России // Морские порты, 2022. № 2. URL: <http://www.morvesti.ru/> (дата обращения: 15.08.2023).
10. Global Environment Outlook – GEO-6: Technical Summary. UN Environment. April 2021. p. 104.
11. Pasha L. Hsieh. Reassessing the Trade – Development Nexus in International Economic Law: The Paradigm Shift in Asia-Pacific Regionalism // Northwestern J. Int'l L. & Bus. 2017. Vol. 321.
12. Rybak A., Włodarczyk E. Impact of Sustainable Development and Environmental Protection on the Volume of Domestic Hard Coal Sales in Poland // Energies. 2022. Vol. 15. No. 2. P. 443.
13. Maria Camila Suarez-Paba, Ana Maria Cruz. A paradigm shift in Natech risk management: Development of a rating system framework for evaluating the performance of industry // Journal of Loss Prevention in the Process Industries. 2022. Vol. 74. 104615.

Original Paper

UDC 658.387:622.3 © A.E. Tsivileva, 2023  
 ISSN 0041-5790 (Print) • ISSN 2412-8333 (Online) • Ugol' – Russian Coal Journal, 2023, № 9, pp. 27-33  
 DOI: <http://dx.doi.org/10.18796/0041-5790-2023-9-27-33>

**Title****CONCEPTUAL APPROACHES TO ENSURING STRATEGIC SUSTAINABILITY OF COAL MINING COMPANIES IN CURRENT CONDITIONS****Authors**Tsivileva A.E.<sup>1</sup><sup>1</sup> "Kolmar Group" JSC, Neryungri, 678960, Russian Federation**Authors Information**

**Tsivileva A.E.**, PhD (Economics), Chairman of the Board of Directors,  
 e-mail: [office@kolmar.ru](mailto:office@kolmar.ru)

**Abstract**

The article deals with the experience gained by the Kolmar Coal Mining Company in strategic management of coal mining operations in conditions of long-term sanctions, instability and crises. The article analyzes the strategic risks of coal mining companies in current economic environment. The purpose of the study was to select the main conceptual approaches to ensuring strategic sustainability of coal mining companies in the conditions of long-term sanctions imposed by the Western countries and the United States.

These approaches consist in securing the growth of domestic demand for coal products, improving their quality and expanding their range through introduction of new coal processing technologies, implementation of the production system of continuous improvements in the company, which includes decreasing of the injury rates, introduction of standardized operating procedures, cutting costs by reducing downtime, and other activities. These approaches provide an opportunity to improve the operational efficiency of the company. Efficient interaction of coal mining operations with administrations and other authorities of the coal mining regions helps to achieve a high marginal effect in the economy of the region. An important task is to ensure maximum marginal value by increasing the competitiveness of coal mining operations, which depends largely on the transportation costs. The

PRODUCTION SETUP

article proposes a new sales model for coal mining companies, focused on the Asia-Pacific region, and taking into account the need to change the ways of coal delivery to customers.

#### Keywords

Strategy, Sanctions, Instability, Sustainability, Coal mining operations, Logistics chains, Asia-Pacific Region, Diversification of coal products, New coal mining and processing technologies.

#### References

1. Ryzhkova Yu.A. & Batova V.N. Impact of sanctions on the Russian economy. *Azimut nauchnyh issledovaniy: ekonomika i upravlenie*, Available at: <https://cyberleninka.ru/article/v/vliyanie-sanktsiy-na-ekonomiku-rossii-4> (accessed 15.08.2023). (In Russ.).
2. Tsvileva A.E. & Golubev S.S. Impact of sanctions on operation of the coal industry enterprises. *Ugol'*, 2022, (8), pp. 84-91. (In Russ.). DOI: 10.18796/0041-5790-2022-8-84-91.
3. Nekhoroshkov V.P. & Sokolova D.A. Influence of recarbonization trends on the development of the coal industry *Journal of Economy and Business*, 2022, (6-2), pp. 100-104.
4. China claims to end greenhouse gas emissions by 2060. *Rossiyskaya gazeta*, Sept. 23, 2020. (In Russ.).
5. Yuhong Zhao. Chinese Environmental Law. Cambridge University Press, 2021, p. 471. DOI: 10.1017/9781139600316.
6. Petrov I.V., Utkin I.I. & Jayant V.B. Proposals for decarbonization of the coal industry and sustainable development of isolated regions based on underground coal gasification. *Ugol'*, 2022, (9), pp. 41-47. (In Russ.). DOI: 10.18796/0041-5790-2022-9-41-47.
7. Chistnikova I.V. Sustainable development of the Russian coal industry. *Ugol'*, 2022, (11), pp. 25-31. (In Russ.). DOI: 10.18796/0041-5790-2022-11-25-31.

8. Tsvileva A.E. & Golubev S.S. Multiplier economic and social effect of activities in territories of priority social and economic development in the Republic of Sakha (Yakutia). *Ugol'*, 2021, (11), pp. 33-37. (In Russ.). DOI: 10.18796/0041-5790-2021-11-33-37.
9. Varkentina A. Western sanctions are changing the freight logistics in Russia // *Morskoe party*, 2022, (2), Available at: <http://www.morvesti.ru/> (accessed 15.08.2023).
10. Global Environment Outlook – GEO-6: Technical Summary. UN Environment, April 2021, p. 104.
11. Pasha L. Hsieh. Reassessing the Trade – Development Nexus in International Economic Law: The Paradigm Shift in Asia-Pacific Regionalism. *Northwestern J. Int'l L. & Bus*, 2017, (321).
12. Rybak A. & Włodarczyk E. Impact of Sustainable Development and Environmental Protection on the Volume of Domestic Hard Coal Sales in Poland. *Energies*, 2022, Vol. 15, (2), p. 443.
13. Maria Camila Suarez-Paba & Ana Maria Cruz. A paradigm shift in Natch risk management: Development of a rating system framework for evaluating the performance of industry. *Journal of Loss Prevention in the Process Industries*, 2022, (74), 104615.

#### For citation

Tsvileva A.E. Conceptual approaches to ensuring strategic sustainability of coal mining companies in current conditions. *Ugol'*, 2023, (9), pp. 27-33. (In Russ.). DOI: 10.18796/0041-5790-2023-9-27-33.

#### Paper info

Received August 8, 2023

Reviewed August 14, 2023

Accepted August 25, 2023

## В Бородино Красноярского края прошли профессиональные соревнования железнодорожников из семи регионов России

В Красноярском крае прошли профессиональные соревнования «Логистический Олимп СУЭК – 2023». Их участниками стали специалисты подразделений логистики СУЭК из семи регионов России – Красноярского, Приморского, Хабаровского, Забайкальского краев, Кузбасса, республик Хакасия и Бурятия. Мероприятие посвятили Дню шахтёра.

Более 70 специалистов-железнодорожников встретились на площадках Бородинского погрузочно-транспортного управления (ПТУ). Около 160 километров путей, собственный парк из 80 локомотивов, 230 вагонов, современное локомотивное депо, вагоноремонтное хозяйство – ПТУ является крупнейшим предприятием промышленно-железнодорожного транспорта не только в структуре СУЭК, но и в целом в России.

Такие серьезные профсоревнования Бородинское ПТУ принимает уже в третий раз. По традиции в мастерстве соревнуются машинисты тепловозов ТЭМ-2 и ТЭМ-7, дежурные по станции, слесари и слесари-электрики по ремонту подвижного состава вагонного и локомотивного хозяйств, специалисты службы централизации и блокировки, монтеры пути. Конкурс состоит из двух этапов. Первый – теоретический на знание правил охраны труда и промышленной безопасности. Второй – практический,



в котором участники демонстрируют не только навыки повседневной работы, но и особое мастерство: например, машинисты тепловозов должны присоединить вагон, не пролив ни капли воды из стаканов, установленных на сцепках.

«Задача подобных конкурсов – помочь сотрудникам выявить свои сильные и слабые стороны, чтобы в дальнейшем скорректировать процессы обучения, обеспечить обмен опытом, укрепить командный дух», – говорит **начальник управления промышленного железнодорожного транспорта, вагоноремонтных активов и инфраструктуры дирекции по логистике АО «СУЭК» Дмитрий Кузнецов**.

По количеству призовых мест победителем стала команда Тугнуйского ПТУ из Бурятии. На втором месте – хозяева соревнований, бородинцы. Третье место разделили железнодорожники из Хакасии и Кузбасса. «В итоге победили все, – уверен **директор Бородинского ПТУ Андрей Карпов**. – Потому что главное – это победа над собой, а на соревнованиях специалисты смогли превозмочь себя, свое волнение и показали лучшие навыки, они – «золотой фонд» логистического дивизиона СУЭК».

Пресс-служба АО «СУЭК»